Jaarverslag 2025

Regionaal Expertteam Jeugd Drenthe

incl monitor

Inhoudsopgave

1 Voorwoord 5

2 Werkwijze Regionaal Expertteam 6

3 Algemene gegevens 10

4 Voorliggende problematiek jeugdige 14

5 Verblijfsplek en onderwijs 15

6 Cijfers vanuit Jeugdzorg Plus Elker en Servicepunt 18

7 Beschouwing op de cijfers 19

8 Wat zeggen de cijfers niet? 19

9 Werken in een netwerksamenwerking 20

10 Patronen uit de drie Regionale Expertteams 20

11 Bestuurlijk draagvlak 21

12 Terugblik voorzitter 22

13 Rode draden 2025 23

14 Wat te doen in 2026 23

15 Hoe kijken we naar de toekomst? 24

Bijlage De cijfers 25

1 Voorwoord

Soms lopen situaties zó vast, dat een nieuw perspectief nodig is. Het Regionaal Expertteam Jeugd Drenthe (RET) biedt dat perspectief, juist wanneer complexe zorguragen meerdere domeinen raken en samenwerking onder druk staat.

Het afgelopen jaar zien we vooruitgang in het werken met de Verklarende Analyse (VA) als basis voor passende ondersteuning. Tegelijkertijd blijft het essentieel dat deze analyse niet alleen zorgvuldig wordt opgesteld, maar ook écht gedeeld en gedragen is. Juist door ouders en verzorgers. Daar ligt nog een belangrijke gezamenlijke opgave.

De toevoeging van het Reizend Specialistisch Team (RST) en Regie op Plaatsing (ROP) heeft het RET versterkt en de werkwijze verder verdiept. Dit vraagt ook iets van ons allemaal: meer samenwerking, integraler denken en het nemen van gezamenlijke verantwoordelijkheid.

Mijn wens is helder: minder wij-zij, meer wij samen. Want alleen met gedeeld eigenaarschap kunnen we duurzame oplossingen realiseren voor jeugdigen en gezinnen. Dank aan alle professionals die zich hier dagelijks voor inzetten.

Hans Kuipers
Bestuurlijk trekker Regionaal Expertteam Jeugd Drenthe

2 Werkwijze Regionaal Expertteam

Het Regionaal Expertteam Jeugd Drenthe (RET) ondersteunt professionals, jeugdigen en gezinnen wanneer complexe zorgvragen vastlopen en het niet lukt om binnen de reguliere samenwerking tot een passend vervolg te komen. Het RET brengt expertise uit verschillende organisaties en disciplines samen om mee te denken over situaties waarin de problematiek complex is en meerdere domeinen raakt.

De werkwijze van het RET is de afgelopen jaren verder ontwikkeld. Waar het RET aanvankelijk vooral bekend stond om de inzet van de experttafel, bestaat de werkwijze inmiddels uit meerdere instrumenten die afhankelijk van de vraag kunnen worden ingezet. Deze ontwikkeling heeft tot doel om beter aan te sluiten bij de aard van de vraag en de fase waarin een casus zich bevindt.

Aanmeldingen bij het RET worden eerst besproken in een wekelijkse triage. In deze triage wordt gekeken naar de vraag die wordt gesteld, de beschikbare informatie en de aanwezigheid van een verklarende analyse. Op basis daarvan wordt bepaald welke vorm van ondersteuning vanuit het RET het best passend is.

Belangrijk uitgangspunt binnen de werkwijze van het RET is dat de verantwoordelijkheid voor de casus altijd bij de verwijzer blijft. Het RET neemt de casusregie niet over, maar voegt tijdelijk expertise en procesondersteuning toe om samen met betrokken partijen tot een doorbraak of een nieuw perspectief te komen.

Experttafel

De experttafel is het instrument waarbij professionals uit verschillende organisaties en disciplines samenkomen om mee te denken over een complexe casus. Tijdens een experttafel wordt de situatie van een jeugdige en het gezin vanuit verschillende perspectieven bekeken. Het doel is om samen tot een advies te komen dat richting geeft aan een doorbraak in de situatie.
In 2025 zijn 17 experttafels georganiseerd.

Regie op 3

Regie op 3 is er voor jeugdigen en gezinnen die al meer dan drie jaar hulp ontvangen en waarbij er drie verschillende gespecialiseerde jeugdhulp aanbieders betrokken zijn geweest zonder dat dat leidt tot de gewenste verbetering.
Regie op 3 is een reflectiemethodiek gericht op twee doelen, enerzijds het ontdekken van ineffectieve patronen die langdurige en gestapelde jeugdhulp in stand houden door te leren van de levensverhalen van jeugdigen en diens gezin/omgeving en anderzijds het leren van casuïstiek om daarmee een lerend jeugdhulp stelsel in te richten.

Reizend Specialistisch Team

Het Reizend Specialistisch Team (RST) is in april 2025 gestart als pilot binnen het RET. Het RST wordt ingezet om doorplaatsingen te voorkomen en te zorgen dat jongeren kunnen blijven wonen op een plek die voor hen bekend en vertrouwd is. Door tijdelijk specialistische expertise toe te voegen aan de woonplek wordt overbelasting verminderd en wordt extra hulpverleningsschade voorkomen.
De ondersteuning van het RST is primair gericht op het ontlasten en versterken van de woonplek. Het team biedt specialistische ondersteuning aan begeleiders en teams, helpt bij het duiden van gedrag en het aanpassen van de aanpak en draagt bij aan het herstellen van rust, veiligheid en perspectief. Het doel is steeds om te komen tot een duurzaam verblijf voor de Drentse jeugdige.
In 2025 is het RST 8 keer ingezet.

Regie op Plaatsing

In Drenthe willen we alle verblijfsvragen van pleegzorg tot JeugdhulpPlus op één plek binnen laten komen. Zodat we inzicht krijgen op de verblijfsvraag en de behoefte en zicht hebben op het zorglandschap zodat we dit kunnen monitoren. Welk aanbod hebben we nodig en waar hebben we op basis van de vraag op bij te sturen? Zo voeren we regie op het (verblijfs)landschap. Kortom: het implementeren van de bevorderlijke kringloop.

Het doel van Regie op Plaatsing:

1. Inhoudelijk: met ondersteuning van een procesregisseur vinden van een passende verblijfsplek voor onze Drentse jongeren;
2. Overstijgend: inzicht in en monitoring van ons (verblijfs)landschap door implementatie van de bevorderlijke kringloop (zie afbeelding): Zicht op de vraag – zicht hebben en houden op de behoefte – wat nodig is contracteren – bijstellen waar nodig.

Regie op Plaatsing geldt voor alle vormen van verblijf; van pleegzorg tot JeugdhulpPlus. Regie op Plaatsing is bedoeld voor uithuisplaatsingen die voor de eerste keer plaatsvinden. Voor doorplaatsingsvraagstukken kunnen we gebruik maken van het Reizend Specialistisch Team.
In 2025 is ROP 36 keer ingezet.

Bevorderlijke kringloop regie op plaatsing

MDA++

Het MDA++ team van Drenthe is een samenwerking van professionals uit de (jeugd) zorg, veiligheid, verslavingszorg, medische zorg, GGZ en ervaringsdeskundigheid. Samen met de gezaghebbende ouders werken zij aan één belangrijk doel: het stoppen van langdurig geweld in gezinnen en het zorgen voor blijvende veiligheid. Wanneer problemen ingewikkeld worden en gewone hulp niet meer genoeg is, komt het MDA++ team in beeld. Alle betrokken professionals én het gezin zitten samen aan tafel. Samen wordt een duidelijk en haalbaar plan gemaakt, waar iedereen zich aan houdt en elkaar op kan aanspreken.

Verklarende analyse

Binnen het RET wordt een Verklarende Analyse (VA) gezien als een essentieel vertrekpunt. Een goede VA biedt een samenhangend, gedeeld en gedragen beeld van de situatie en vormt de basis voor triage en verdere besluitvorming. De analyse richt zich niet alleen op de jeugdige en ouders/verzorgers, maar ook expliciet op de wisselwerking met het hulpverleningssysteem daaromheen.

De VA-poule

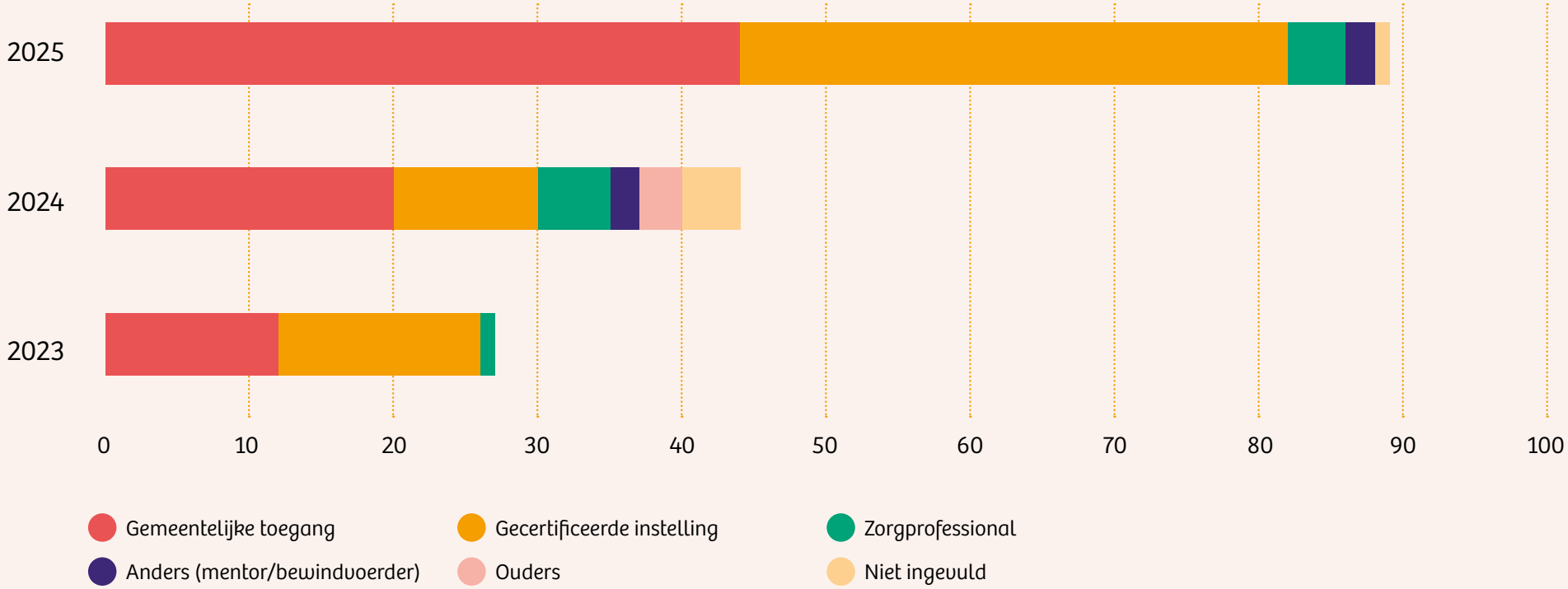
Het RET beschikt over een VA-poule, bestaande uit gedragswetenschappers, orthopedagogen en GZ-psychologen uit verschillende organisaties, ieder met een eigen specialisme. De VA-poule kan de verwijzer ondersteunen bij het opstellen of aanscherpen van een Verklarende Analyse wanneer de casuïstiek daarom vraagt.

De ondersteuning door de VA-poule vindt altijd plaats samen met de verwijzer. De verantwoordelijkheid voor de casus en de analyse blijft bij de regiehouder; de VA-poule ondersteunt door mee te denken, te structureren en aanvullende expertise in te brengen. Het doel is steeds om te komen tot een kwalitatief sterke en gedragen analyse.

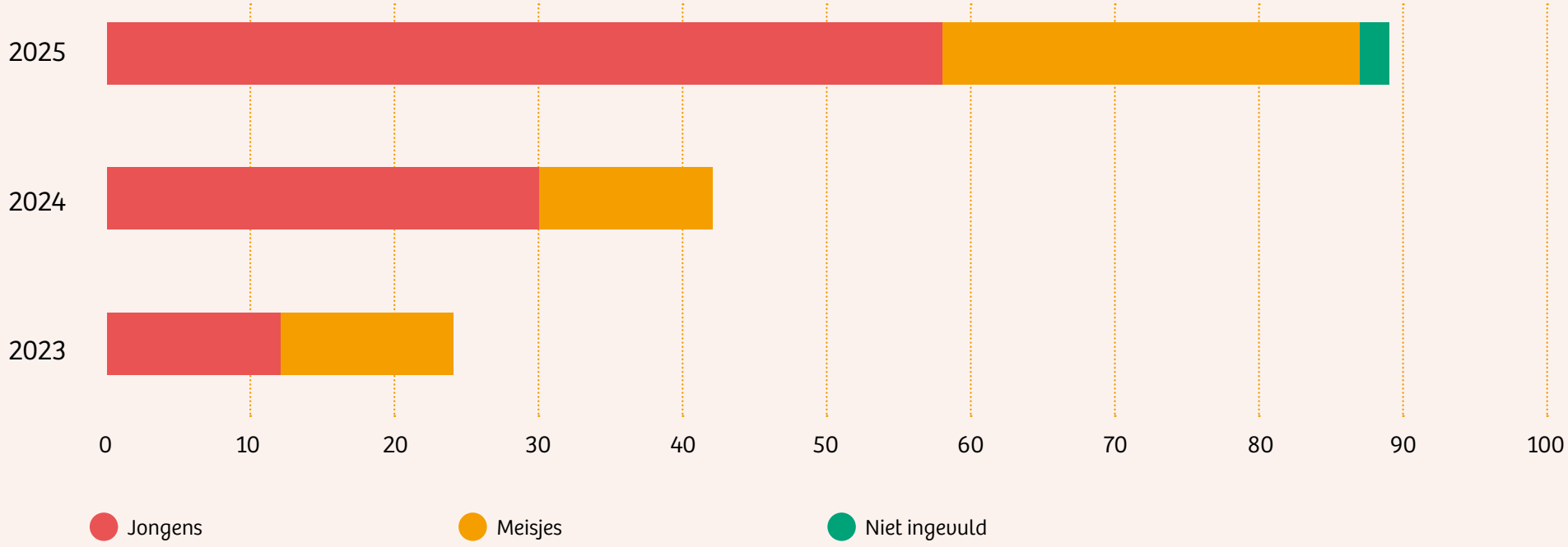
Ten opzichte van 2024 zien we een duidelijke stijging van het aantal aanmeldingen waarbij een verklarende analyse aanwezig is.

3 Algemene gegevens

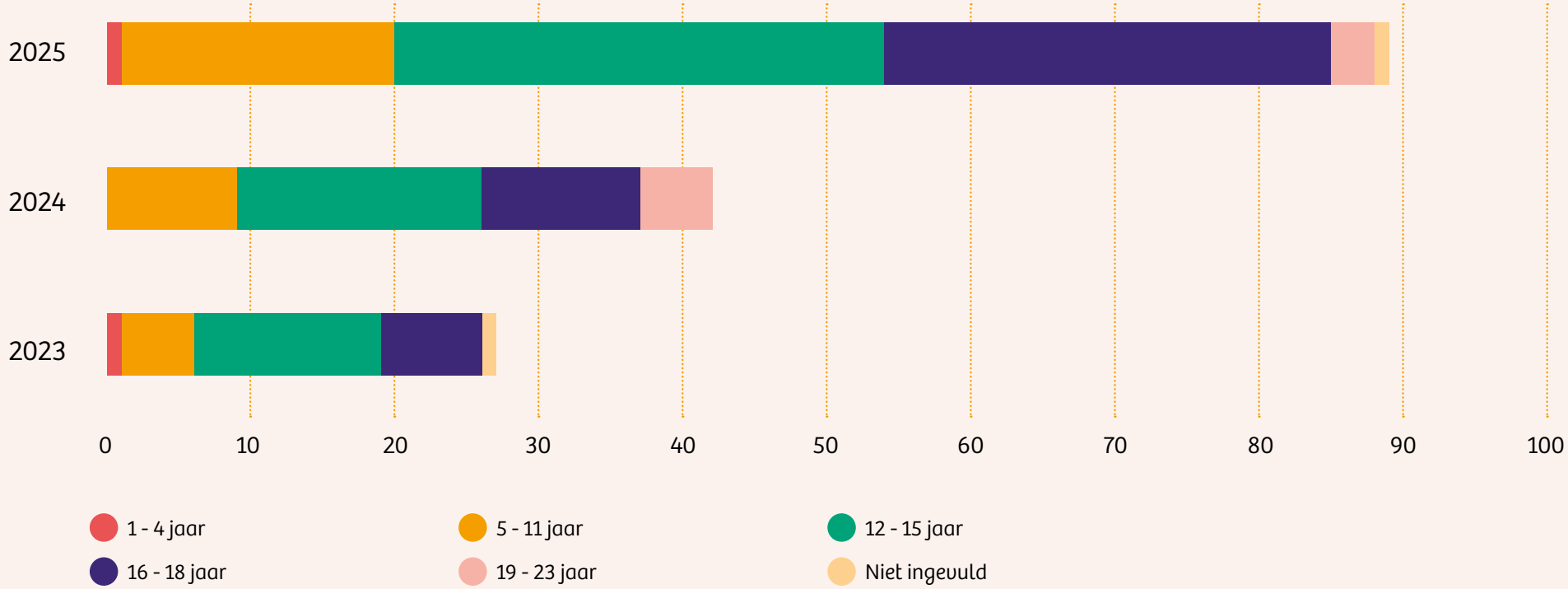
Wie stelt de vraag?



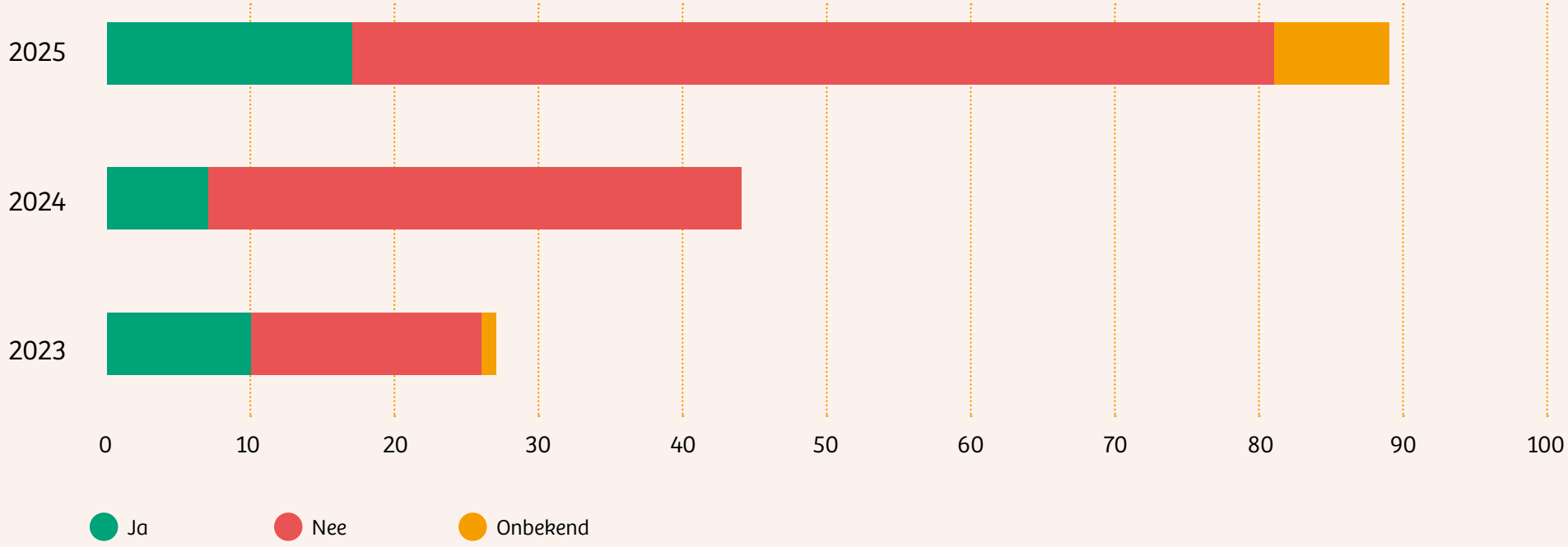
Geslacht


2025
2024
2023
0
10
20
30
40
50
60
70
80
90
100
Jongens
Meisjes
Niet ingevuld

Leeftijd

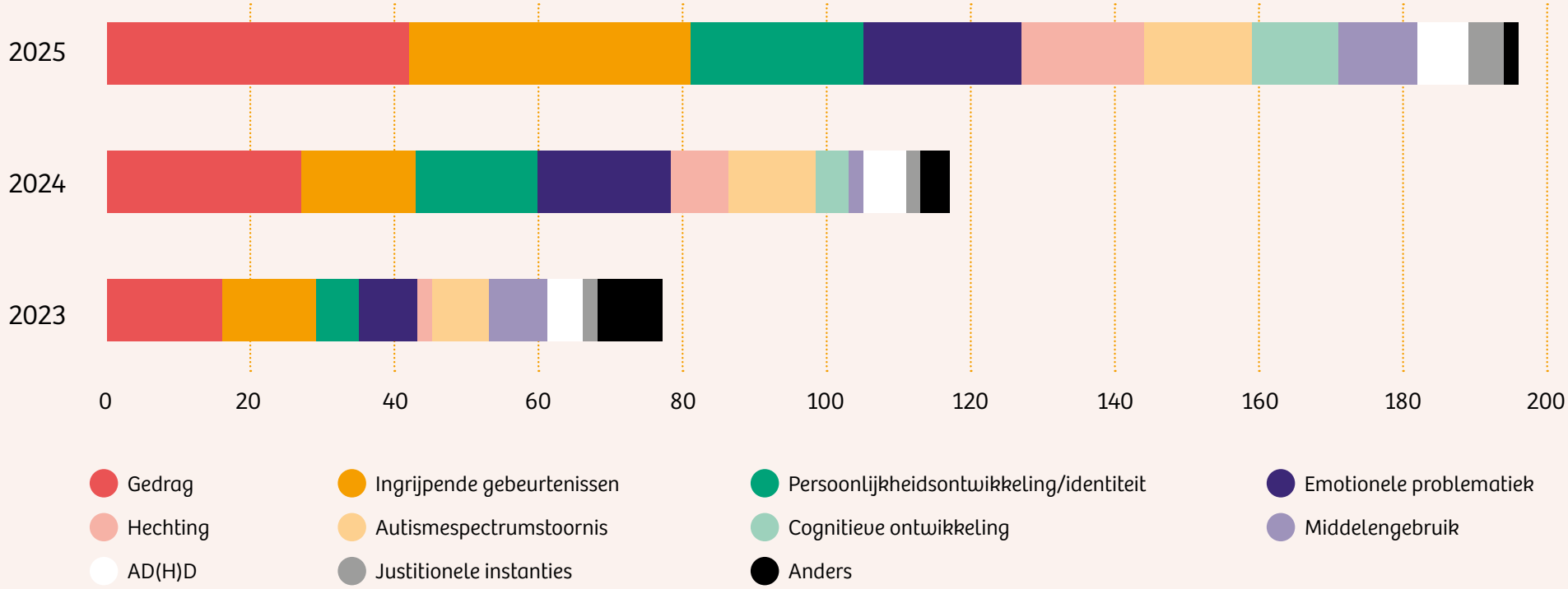

2025
2024
2023
0
10
20
30
40
50
60
70
80
90
100
1 - 4 jaar
5 - 11 jaar
12 - 15 jaar
16 - 18 jaar
19 - 23 jaar
Niet ingevuld

Verklarende analyse



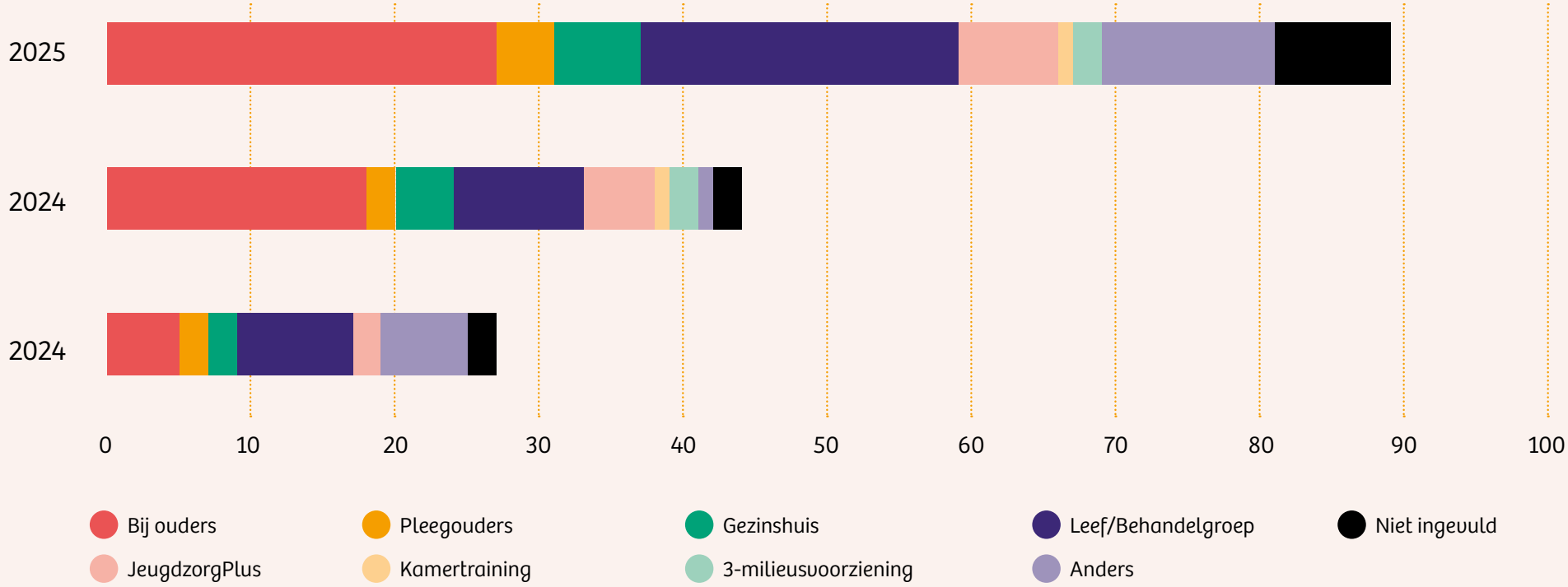
4 Voorliggende problematiek jeugdige

Problematiek

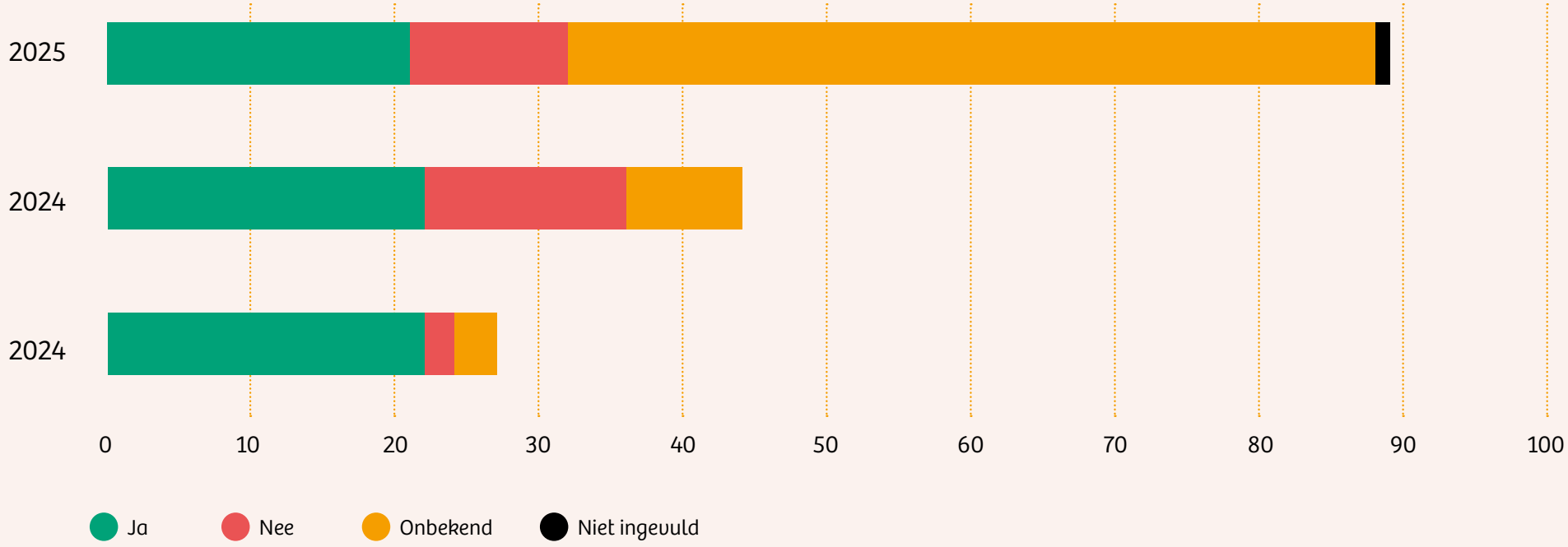


5 Verblijfsplek en onderwijs

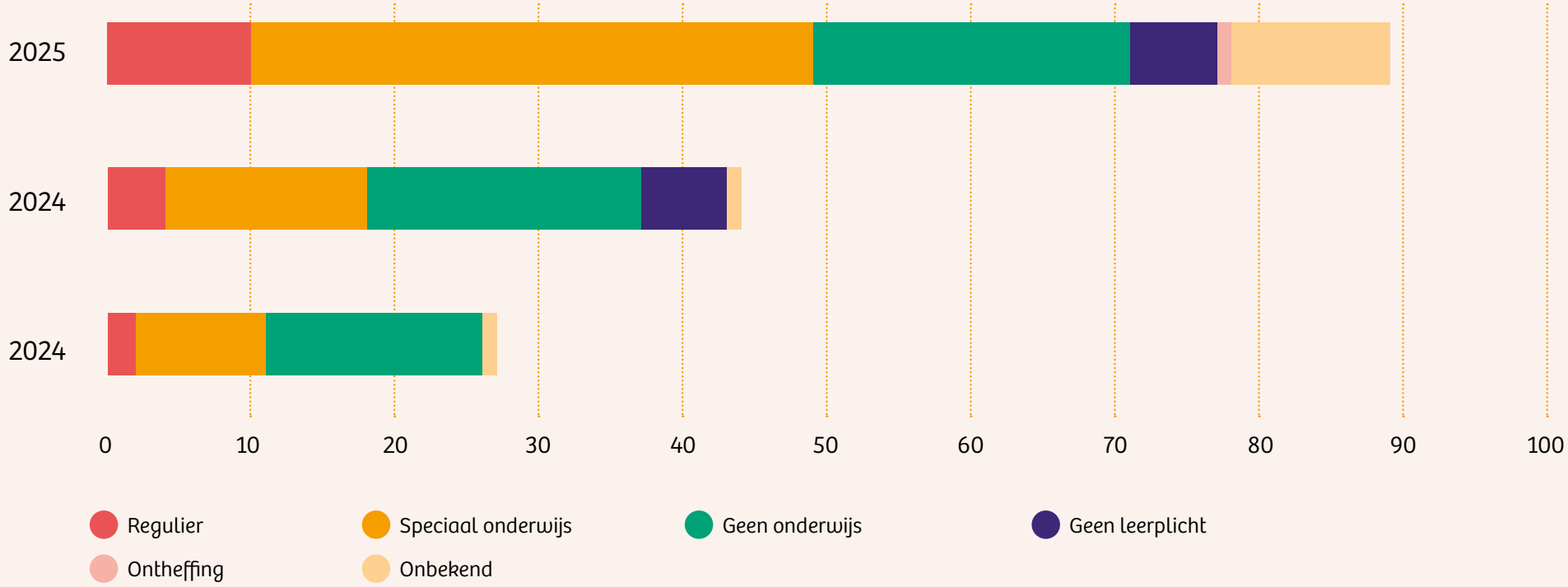
Verblijfsplek



Problemen op school



Type onderwijs



6 Cijfers vanuit Jeugdzorg Plus Elker en Servicepunt

Aantal plaatsingen vanuit Drenthe in 2025: **12** verschillende jongeren.
De onderverdeling is **11** spoedmachtigingen en **1** reguliere machtiging.

Gemiddelde verblijfsduur: **6,3 maanden** (zonder outlier 5,3 maanden)

Aantal jeugdigen in JH+ in de maand december 2025: **1**

Servicepunt: Er is **1** jongere bij het Servicepunt besproken die later ook is geplaatst (weliswaar met een spoedmachtiging). **3** Andere Drentse jongeren zijn in 2025 in het Servicepunt besproken, zij zijn later niet geplaatst.
In totaal zijn dus **4** jongeren besproken bij het Servicepunt

7 Beschouwing op de cijfers

In 2025 zien we een duidelijke stijging van het aantal aanmeldingen bij het RET. Deze stijging hangt samen met de uitbreiding van het RET met nieuwe instrumenten zoals Regie op Plaatsing en het Reizend Specialistisch Team. We zien terug dat het Reizend Specialistisch Team in 2025 8 keer is ingezet. Voor Regie op Plaatsing zien we dat dit 36 keer is ingezet. Hoewel het totaal aantal aanmeldingen stijgt, zien we dat het aantal casussen waarbij expertise vanuit het RET wordt toegevoegd licht is gedaald ten opzichte van 2024 (van 42 naar 39). Dit kan erop wijzen dat een deel van de vragen beter aansluit bij de expertise van ROP of RST.

We zien dat het RET vaak laat in het proces wordt betrokken, op momenten waarop betrokken professionals aangeven dat de situatie hen boven het hoofd groeit of wanneer een zorgaanbieder aangeeft niet verder te kunnen. De timing van aanmelden bemoeilijk het proces van het komen tot een passend advies. In de communicatie wordt voortdurend gewezen op de noodzaak tot vroeg contact en de advies/consultatie functie die het RET kan hebben.

8 Wat zeggen de cijfers niet?

De cijfers geven inzicht in aantallen en ontwikkelingen, maar vertellen niet het volledige verhaal van de casuïstiek.

Wanneer we de casussen inhoudelijk bekijken zien we een aantal terugkerende situaties. In een deel van de casussen ontbreekt een gedeeld beeld van de problematiek en helpt het maken van een verklarende analyse om samenhang aan te brengen.

In andere gevallen staat gedrag van een jongere centraal terwijl onderliggende oorzaken onvoldoende in beeld zijn. Daarnaast zijn er situaties waarin zeer specialistische kennis nodig is of waarin jongeren al een lange weg in de hulpverlening hebben afgelegd.

Deze patronen laten zien dat de complexiteit van de casuïstiek vaak niet alleen ligt in de problematiek van de jeugdige, maar ook in de samenhang tussen verschillende factoren in het systeem rondom de jeugdige.

Daarnaast bewegen we ons in een landschap dat fors onder druk staat. Uiteraard is het uitgangspunt dat een eerste plaatsing een passende plaatsing moet zijn. Het zoeken naar passende en perspectief biedende woonplekken voor jongeren kost veel moeite. In samenhang tussen de drie noordelijke expertteams is een notitie opgesteld; **‘Doorbreken van patronen: van mening naar stap voor stap verbeteren’** welke meer inzicht moet geven in het landschap, de verschillende groepen die worden gezien door de RET’s en beweging in ons brede handelen teweeg moet brengen.

9 Werken in een netwerksamenwerking

Het RET functioneert als een netwerk van professionals uit verschillende organisaties en disciplines. Door expertise uit verschillende domeinen samen te brengen kan gezamenlijk worden gezocht naar oplossingen voor complexe situaties.

Samenwerking blijft daarbij een belangrijk aandachtspunt. Het organiseren van verbinding tussen betrokken partijen is vaak een belangrijk onderdeel van het proces richting een oplossing.

In 2025 is hier tijdens de evaluatie van het RET over gesproken en is afgesproken in het jaar 2026 meer in te zetten op verbinding in het netwerk. Regionaal maar ook bovenregionaal

10 Patronen uit de drie Regionale Expertteams

Wanneer we de casuïstiek van de drie Regionale Expertteams Jeugd in Noord-Nederland naast elkaar leggen zien we vergelijkbare patronen terug. Deze inzichten zijn besproken met stakeholders en partners in de regio. Een voorbeeld van een effectieve uitwerking hiervan is de eerdergenoemde notitie Doorbreken van patronen.

Daarnaast hebben we in 2025 afgesproken de te verwerven data beter op elkaar af te stemmen (onder andere door gelijke regionale indicatoren te gebruiken) om op die manier beter trends en trendbreuken in de verschillende regio's te kunnen vergelijken.

11 Bestuurlijk draagvlak

Het RET wordt gedragen door samenwerking tussen gemeenten, zorgaanbieders en andere partners in de regio. Door bestuurlijke betrokkenheid blijft het RET onderdeel van een bredere regionale samenwerking waarin signalen uit de praktijk kunnen worden vertaald naar ontwikkelingen in het zorglandschap.

12 Terugblik voorzitter

2025 was voor het Regionaal Expertteam Jeugd Drenthe een jaar waarin het RET zich verder heeft ontwikkeld als regionaal netwerk voor complexe jeugdhulpvraagstukken. De stijging van het aantal aanmeldingen laat zien dat het RET gevonden wordt door gemeenten, gecertificeerde instellingen en zorgaanbieders wanneer casuïstiek vastloopt of wanneer sprake is van complexe vraagstukken waarvoor binnen de reguliere samenwerking onvoldoende beweging ontstaat.

Een belangrijke ontwikkeling in 2025 was de verbreding van de werkwijze van het RET. Met de toevoeging van instrumenten zoals Regie op Plaatsing (ROP) en het Reizend Specialistisch Team (RST) is beter aangesloten op de verschillende soorten vragen die binnen de regio spelen. Hierdoor kan gerichter worden gekeken welke inzet passend is bij een specifieke situatie en ontstaat meer ruimte om doorplaatsingen te voorkomen en duurzamer te werken aan perspectief van jeugdigen en gezinnen. Tegelijkertijd zien we ook de complexiteit van de vragen toenemen en is het moeilijk om tijdig, passende plekken te vinden.

Op het gebied van verklarend analyseren zien we een positieve ontwikkeling. Er worden vaker casussen aangemeld waarbij een verklarende analyse aanwezig is en daarnaast is zichtbaar dat de kwaliteit en diepgang van deze analyses zich verder ontwikkelen. Wanneer er sprake is van een geeld en gedragen beeld van de situatie, helpt dit om sneller tot passende vervolgstappen te komen en gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor het vervolgproces. Tegelijkertijd blijf dit een belangrijk aandachtspunt.

Nog te vaak ontbreekt een voldoende uitgewerkte analyse, een gedeeld beeld of een volledige aanmelding. Dit vertraagt en frustreert in negatieve zin het proces en zet samenwerking (soms) onder ingewikkelde spanningen.

We zien dat het RET regelmatig pas laat in het proces wordt betrokken. In een deel van de casuïstiek is de situatie op dat moment al ernstig vastgelopen waardoor verwachtingen ontstaat die ook het RET niet waar kan maken. Het komende jaar blijft het daarom belangrijk om met elkaar scherp te blijven op de kwaliteit van aanmeldingen, duidelijke verwachtingen over de rol van het RET en het tijdiger betrekken van expertise bij complexe situaties.

In 2025 is het de samenwerking binnen het regionale netwerk versterkt. RET werkt steeds nadrukkelijker vanuit gezamenlijke verantwoordelijkheid met gemeenten, gecertificeerde instellingen, zorgaanbieders en andere betrokken partners. Terugkijken was 2025 daarmee een jaar van verder ontwikkeling, groei en versteviging van de regionale samenwerking. Dit met tegelijkertijd duidelijke aandachtspunten die richting geven aan de verdere doorontwikkeling van het RET en de gezamenlijke werkwijze in 2026.

13 Rode draden 2025

- Het behouden van een heldere en gezamenlijke werkwijze van het RET, met een duidelijke structuur van triage en inzet van verschillende instrumenten.
- Het verder versterken van het werken met verklarende analyses en het vergroten van de kwaliteit en voorbereiding van aanmeldingen.
- Het blijven investeren in verbinding en samenwerking tussen organisaties, disciplines en domeinen.
- Het blijven betrekken van ouders en jeugdigen bij het proces en het versterken van hun positie.
- Het behouden van een brede flexibele schil van experts rondom het RET.
- Het blijven organiseren van follow-up en het helder houden van verwachtingen rondom de rol van het RET.
- Het blijven werken vanuit gedeelde verantwoordelijkheid voor complexe casuïstiek.

Aandachtspunten 2025

- We hadden meer willen reflecteren op samenwerking op casusniveau.
- We hadden meer willen aansluiten op het voortgezet onderwijs.
- We hadden meer lerend gebruik willen maken van de monitor.

14 Wat te doen in 2026

- Verder ontwikkelen van het werken met verklarende analyses in de regio.
- Het eerder betrekken van het RET bij complexe casuïstiek, met name wanneer het onduidelijk is wat het beste of meest logische te doen is in die specifieke vraag. Op die manier werken te toe naar een zorglandschap wat zich doorlopend ontwikkeld.
- Doorontwikkeling van samenwerking tussen RET, ROP, RST, Kernteam van zorgaanbieders en MDA++.
- Vergroten van bekendheid en communicatie over het RET.
- Doorontwikkeling van een lerende monitor.

* in 2026 wordt toegewerkt naar een nieuw convenant dat de nieuwe werkwijze in samenwerking met meerder (nieuwe) stakeholders beschrijft en borgt.

15 Hoe kijken we naar de toekomst?

Met vertrouwen wordt gekeken naar de verdere ontwikkeling van het Regionaal Expertteam Jeugd Drenthe. De afgelopen jaren is zichtbaar geworden dat complexe casuïstiek vraagt om een sterke regionale infrastructuur waarin analyse, samenwerking en passende inzet van expertise met elkaar verbonden zijn. In 2025 is hier een belangrijke stap gezet door de verdere ontwikkeling van het RET en de toevoeging van instrumenten als Regie Op Plaatsing en het Reizend Specialistisch Team. Samen met de al bestaande instrumenten onder de paraplu van het RET zoals de Experttafel, MDA++, Regie op 3 en andere samenwerkingsvormen ontstaat steeds meer een samenhangende werkwijze onder de paraplu van het RET.

De komende jaren ligt de focus op het verder versterken van deze infrastructuur zodat complexe casuïstiek eerder in beeld komt en sneller passend kan worden opgepakt. Nog te vaak wordt het RET pas betrokken wanneer situaties al te ernstig zijn vastgelopen of escalatie dreigt. Juist door eerder gezamenlijk te analyseren en expertise toe te voegen ontstaat meer ruimte om escalatie te voorkomen en duurzamer te werken aan perspectief voor jeugdigen en gezinnen.

Daarbij blijft het werken met verklarende analyses een essentieel uitgangspunt. Een gedeeld en gedragen beeld van de situatie vormt de basis voor effectieve samenwerking, passende besluitvorming en het organiseren van duurzame oplossingen. Tegelijkertijd vraagt dit blijven om investering in kennis, scholing en het versterken van de kwaliteit binnen de regio.

Ook de verdere verdieping van de samenwerking tussen organisaties blijft een belangrijk aandachtspunt. Complexe casuïstiek vraagt om gezamenlijke verantwoordelijkheid, het vermogen om domeinoverstijgend samen te werken en de bereidheid om samen risico's te durven dragen. Het RET heeft hierin een verbindende en regisserende rol.

De ambitie voor de komende jaren is om de verschillende instrumenten en samenwerkingsvormen rondom het RET verder in samenhang te brengen zodat jeugdigen en gezinnen sneller passende ondersteuning ontvangen en minder tussen systemen of organisaties vastlopen.

Vanuit die beweging blijft het RET leren van de praktijk en investeren in de verdere doorontwikkeling van de regionale samenwerking met steeds het perspectief van jeugdigen en gezinnen als uitgangspunt.

Bijlage De cijfers

Wie stelt de vraag?	2025	2024	2023
Gemeentelijke toegang	44	20	12
Gecertificeerde instelling	38	10	14
Zorgprofessional	4	5	1
Anders (mentor/bewindvoerder)	2	2	0
Ouders	0	3	0
Niet ingevuld	1	4	0

Geslacht	2025	2024	2023
Jongens	58	32	15
Meisjes	29	12	12
Niet ingevuld	2	0	0

Leeftijd	2025	2024	2023
0 jaar	0	0	0
1–4 jaar	1	0	1
5 – 11 jaar	19	9	5
12–15 jaar	34	17	13
16–18 jaar	31	11	7
19–23 jaar	3	5	0
Niet ingevuld	1	0	1

Verklarende analyse	2025	2024	2023
Ja	17	7	10
Nee	64	37	16
Onbekend	8	0	1

Voorliggende problematiek jeugdige	2025	2024	2023
Gedrag	42	27	16
Ingrijpende gebeurtenissen	39	16	13
Persoonlijkheidsontwikkeling / identiteit	24	17	6
Emotionele problematiek	22	19	8
Hechting	17	8	2
Autismespectrumstoornis	15	12	8
Cognitieve ontwikkeling	12	5	0
Middelengebruik	11	2	8
AD(H)D	7	6	5
Justitiële instanties	5	2	2
Anders	2	4	9

Verblijfsplek en onderwijs	2025	2024	2023
Bij ouders	27	18	5
Pleegouders	4	2	2
Gezinshuis	6	4	2
Leef/ behandelgroep	22	9	8
JeugdzorgPlus	7	5	2
Kamertraining	1	1	0
3-milieusvoorziening	2	2	0
Anders	12	1	6
Niet ingevuld	8	2	2

Problemen op school	2025	2024	2023
Ja	21	22	22
Nee	11	14	2
Onbekend	56	8	3
Niet ingevuld	1	0	0

Type onderwijs	2025	2024	2023
Regulier	10	4	2
Speciaal onderwijs	39	14	9
Geen onderwijs	22	19	15
Geen leerplicht	6	6	0
Ontheffing	1	0	0
Onbekend	11	1	1

regionaal expertteam
jeugd drenthe

www.regionaalexpertteamdrenthe.nl